

ferenti. I problemi operativi riscontrati nelle sedi londinesi dell'amministrazione pubblica hanno persuaso sia i governi laburisti sia quelli conservatori della necessità di decentrare e trasferire funzioni e dipartimenti. Tuttavia le iniziative attuate dagli uni e dagli altri hanno avuto conseguenze diverse in termini di distribuzione spaziale dei servizi. Il prevalere, in un dato periodo, di una forte politica regionale a favore delle aree meno avanzate ha facilitato i trasferimenti a lunga distanza, verso le regioni periferiche della Gran Bretagna. In altri periodi, invece, la politica regionale è passata in secondo piano e il decentramento ha inciso più profondamente sulla struttura dell'amministrazione statale: la tendenza a seguire le leggi di mercato ha quindi favorito il trasferimento degli uffici pubblici in una fascia mediana del paese, compresa fra i 120 e i 270 chilometri di distanza dalla capitale. Le iniziative attuate di recente, non ultima la creazione di una serie di agenzie, tenderanno inoltre ad amplificare il divario tra le condizioni dell'occupazione nel settore pubblico nelle varie regioni, poiché le agenzie stabiliranno diverse condizioni di retribuzione e di assorbimento della forza-lavoro, a seconda delle caratteristiche della loro attività e del locale mercato del lavoro. È probabile dunque che il mutamento delle dimensioni e della collocazione dell'amministrazione pubblica britannica continui ad avere effetti diversi sul piano spaziale, sia per regioni diverse sia per le diverse località della medesima regione.

### *Riferimenti bibliografici*

- Cabinet Office, *Improving Management in Government: the Next Steps*, Efficiency Unit, London, HmsO, 1988.
- Corby, S., «Civil service decentralisation: reality or rhetoric» in *Personnel Management*, febbraio 1991.
- Exley, M., «Organisation and managerial capacity» in A. Harrison e J. Gretton, (a cura di), *Reshaping Central Government* cit.
- Gershuny, J. e Miles, I., *The New Service Economy*, London, Frances Pinter, 1983.
- Gough, I. *The Political Economy of the Welfare State*, London, MacMillan, 1987.
- Hammond, E., «Dispersal of government offices: a survey» in *Urban Studies*, 4, 1967.
- Hansard, «House of Commons Debate, Written Answers», 25 ottobre 1990, coll. 303-5.