

poterono diventare entità legali *sui generis*, caratterizzate dall'assenza totale di membri o di proprietari esterni, un fatto che costituisce tuttora uno dei pilastri della concezione tedesca delle fondazioni. Tra l'altro, nel caso di Quedlinburg, il fondatore introdusse anche clausole molto precise riguardo all'amministrazione del monastero: fino a quando avesse regnato la sua famiglia (che detenne il potere per un centinaio d'anni), il sovrano ne sarebbe stato il presidente, dopo di che il re di turno avrebbe avuto una funzione di controllo, mentre l'amministrazione sarebbe rimasta per quanto possibile nelle mani di un membro della famiglia del fondatore. Il controllo governativo delle fondazioni autonome è un altro elemento costitutivo della loro odierna base legale, benché soltanto per quanto concerne gli aspetti formali e non il contenuto delle decisioni dei loro consigli d'amministrazione.

2. Le fondazioni in Germania

Questi esempi di istituzioni attive molti secoli orsono possono servire a mettere in rilievo alcuni elementi essenziali di una fondazione. È interessante osservare che in un paese come la Germania, in cui il sistema politico, i confini geografici e pressoché tutti gli aspetti della società sono cambiati forse più spesso che in ogni altro paese europeo, le fondazioni sono rimaste una presenza stabile e sostanzialmente immutata.

Un elemento fondamentale della nascita di tali istituzioni è sempre la donazione di un patrimonio, sia a un ente legale preesistente in forma di un *trust* sia a una nuova, distinta persona giuridica che viene creata con questo atto. Inoltre il patrimonio deve servire a uno scopo, che può essere quello di acquisire e amministrare un'istituzione, oppure di realizzare propri progetti o ancora di fruttare un reddito che a sua volta servirà allo scopo. Le finalità sono definite e formulate dal fondatore in perpetuo, una regola che determina la differenza fondamentale tra una fondazione e un'associazione, nella quale le persone si riuniscono per perseguire determinati obiettivi che hanno sicuramente il diritto di modificare o accantonare ove lo ritengano opportuno. In terzo luogo, poiché la fondazione è creata in perpetuo, occorre provvedere alla sua amministrazione sul lungo periodo.