done l'equo valore, sia per esercirli direttamente, sia per affittarli, sia ancora per rivenderli.

« Per dare una portata pratica a questi voti e per salvaguardare i diritti del pubblico, raccomandiamo ai varii Stati di conferire ai loro municipi la facoltà, dietro *referendum*, e con norme ragionevoli, di impiantare ed esercire servizi pubblici, o d'impiantarli e affittarli, oppure di riscattare gli impianti già costruiti. Non vi è altra via perchè il pubblico possa essere posto, di fronte alle compagnie, su un terreno di equità corrispettiva, ed ottenere da ognuna di esse quei diritti che deve avere. Noi crediamo che questi provvedimenti avranno per effetto che le compagnie esercenti servizi pubblici riguarderanno come il loro proprio ben inteso interesse il prestare servizi soddisfacenti a patti equi, e renderanno nella stessa misura superfluo per le autorità il riscatto degl'impianti esistenti o la creazione di nuovi.

« Inoltre raccomandiamo sia provveduto a che una pubblica autorità competente abbia potere di richiedere da tutte le aziende di servizi pubblici un sistema uniforme di registrazioni e di conti, che dia tutti gli elementi finanziari e tutti i ragguagli riflettenti la qualità dei servizi ed il costo rispettivo; questi dati dovrebbero essere pubblicati e distribuiti come gli altri documenti ufficiali. Raccomandiamo altresì che non si possano emettere azioni od obbligazioni per aziende di servizi pubblici, senza l'approvazione di qualche autorità pubblica competente.

« Raccomandiamo ancora di prendere in considerazione la *scala mobile*, che per il gas ha dato risultati soddisfacenti in alcuni casi in Inghilterra, ed è stata adottata a Boston. Con questo sistema la emissione dei capitali deve essere autorizzata, previa inchiesta, dall'autorità pubblica, e si stabilisce un tasso normale di dividendo, che non può venire aumentato se non quando il prezzo del gas venga ridotto. Le concessioni per le ferrovie sotterranee di Boston e New York e il loro esercizio meritano pure il migliore esame.

« Là dove l'esercizio di servizi pubblici è affidato a società private, il pubblico dovrebbe conservare un' interessenza nello svolgimento e nei profitti avvenire dell'azienda, sia con una partecipazione negli utili, sia sotto forma di riduzione dei prezzi. Questo secondo sistema ci appare preferibile, collimando esso coll'interesse di coloro che si valgono dei pubblici servizi, mentre invece la partecipazione nei profitti avvantaggia tutti indistintamente i contribuenti.

« Le nostre indagini ci insegnano che nessuna azienda municipale ha probabilità di buoni risultati, quando non risponda a questi postulati:

1° Un direttore esecutivo con pienezza di responsabilità, che rimanga in carica, *quamdiu se bene gesserit*;