e di moltiplicazioni di stabilimenti, che enfiava l'organismo, ma rendeva molto dubbiosi gli osservatori sereni intorno alla sanità e vigoria della muscolatura. Anche nell'opera bancaria, le rapide formazioni di rado sono vitali; le solide organizzazioni sono a sviluppo lento e graduale: in queste gli ingrandimenti avvengono ponderatamente e senza avventatezze rischiose. Agli effetti della saldezza di costituzione l'origine da amalgamazione costituiva un difetto per la tendenza alla persistenza di distinti caratteri e per la mancanza iniziale di un solido nucleo centrale assimilante uniformemente le nuove aggregazioni. Inconveniente massimo nel rapido assurgere della Sconto a istituto esteso e gigante, è stata la conseguente mancanza di un appropriato processo per la formazione e la selezione del personale. Così, elementi adatti forse a dirigere i modesti organismi locali cui erano sino allora adibiti, si trovarono, di colpo o attraverso pochi balzi, preposti al maneggio di miliardi, alla direzione di un enorme movimento di affari. La mancanza di un adatto processo per la formazione e la prova delle capacità direttive ha influito variamente sugli indirizzi assunti dall'istituto, sullo spirito di avventura che sembra avervi prevalso, e su quei contrasti fra taluni elementi dirigenti che paiono avere esercitato qualche influenza nel determinare il disastro.

Molti fra i caratteri propri dell'istituto sono derivati dal momento in cui è sorto. La creazione della Banca di sconto è avvenuta poco dopo lo scoppio della guerra, mentre si svolgeva la campagna avversa all'influenza del capitale e degli interessi stranieri sulla nostra alta banca, campagna che ferveva specialmente intensa rispetto alla Banca commerciale. La Sconto sorse specialmente col proposito di contrapposizione alla Commerciale, proposito che contribuì alla rapidità di sviluppo dell'istituto. La origine recò palesi legami con il movimento politico nazionalista, e stimolò, sin dagli inizi, le strette connessioni con taluni interessi industriali. Il governo favorì, con una certa evidenza, il sorgere della Sconto in opposizione alla Commerciale.

Inconveniente grande per la sana vitalità della Sconto è stata la coincidenza della prima parte della sua vita con la guerra. Si è chiamata « banca di sconto » (appellativo che si direbbe apportatore di sventure, poichè fu portato in Italia da vari istituti finiti disastrosamente), ma nei suoi primi tempi potè fare pochi sconti, poichè il giro degli affari si svolgeva essenzialmente a contanti senza rilascio di cambiali. La nuova banca mancava di una clientela selezionata ed essa imprese il principale flusso di operazioni rispetto alle industrie belliche. Mentre ancora, nei primi tempi di guerra, un particolare spirito di prudenza prevaleva nella condotta degli istituti di credito, essa imprese con molta arditezza un largo movimento di credito mobiliare che sembrava già eccessivo. Lungo la seconda fase della guerra la espansione degli