

molto tempo, potrebbe essere comunque molto competitiva se ben protetta da brevetti e dal *know how* dell'impresa sulla base della radicalità originale dell'innovazione.

### CAPITOLO 3. COOPERAZIONE NEL CAMPO DELL'INNOVAZIONE TECNOLOGICA

La PMI presenta maggiori difficoltà nell'affrontare l'innovazione tecnologica soprattutto quella con un certo grado di radicalità che necessita un'attività di R&S. Le difficoltà sono di varia natura, principalmente finanziaria per il costo e il rischio associato ai progetti innovativi, ma anche per mancanza di esperienza e risorse umane (Bonomi Haour 1993). Questi problemi possono essere in molti casi affrontati con successo attraverso varie forme di cooperazione che, oltre al vantaggio della compartecipazione ai costi, possono anche favorire utili scambi di esperienze e informazioni. La cooperazione nel campo dell'innovazione tecnologica può avvenire attraverso varie forme di aggregazione d'impresе che interessano tra l'altro non solo la PMI ma anche la grande impresa. Il tema della cooperazione può essere affrontato dapprima descrivendo le varie forme di aggregazione e quindi le figure necessarie per generare e stabilizzare le aggregazioni e infine le relazioni generative che nascono durante la cooperazione.

#### *3.1 Forme di aggregazione d'impresе*

Esistono varie forme di aggregazione d'impresa utili per condurre attività di innovazione tecnologica che possono essere indicate come segue:

- Gruppo per studi o R&S gestito da organizzazioni di ricerca su contratto
- Gruppo d'impresе legato contrattualmente nel quadro di attività innovative
- Società di capitali come S.r.l., S.p.A. o S.c.p.a.
- Consorzi
- Associazioni temporanee di scopo (ATS)
- Reti d'impresе ai sensi del decreto legge n.5 del 2009

Queste forme di aggregazione possono essere classificate in vario modo. Sul piano legale possono essere entità che hanno una personalità giuridica come le società di capitali e i consorzi, ovvero come le altre avere solo un carattere contrattuale. Inoltre si possono distinguere aggregazioni chiuse in cui l'entrata di nuovi partner è limitata da condizioni restrittive ovvero aperte in cui si ricerca favorevolmente un elevato numero di partecipanti. Si può parlare nel primo caso di cooperazione e nel secondo di collaborazione. Si possono inoltre distinguere per le aggregazioni quelle con attività continuative ovvero temporanee attorno a un particolare studio o progetto. Ogni tipo di aggregazione ha verso l'attività d'innovazione tecnologica i suoi vantaggi e i suoi limiti come descritto brevemente qui di seguito:

#### *Gruppo per studi o R&S gestito da organizzazioni di ricerca su contratto*

Si tratta di una forma di collaborazione promossa da organizzazioni di ricerca su contratto attorno a uno studio o un progetto di R&S specifico. L'organizzazione definisce lo studio o il progetto da condurre e si assume l'incarico di eseguire il lavoro e di fornire i risultati al gruppo d'impresе partecipanti che finanziano