

La crescita delle esportazioni italiane di macchine utensili ha messo in discussione alcuni pregiudizi nella teoria dell'internazionalizzazione.

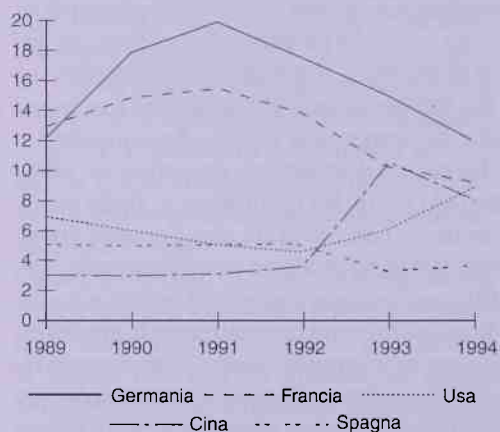
tività dei dati ufficiali relativi all'entità della spesa in ricerca ai fini sia di valutazioni sulle imprese italiane sia – e a maggior ragione – di confronti internazionali.

La seconda area di debolezza segnalata da Zanfei è l'inadeguatezza delle strutture commerciali: ma, anche in questo caso, non siamo di nuovo di fronte a casi calabrone? la crescita sorprendente delle esportazioni italiane negli ultimi anni, la rapidità con cui i costruttori italiani modificano le strategie commerciali per cogliere le opportunità – come testimoniato dalla variabilità dei Paesi di sbocco – e le elevate quote di mercato che essi riescono a raggiungere e a mante-

nere nel tempo in alcuni mercati strategici – la Germania, in particolare – non sono risultati sufficienti per mettere in discussione alcuni pregiudizi della teoria? che cosa si deve intendere, allora, per internazionalizzazione?

Ancora una volta, il sistema calabrone stimola a rivedere le definizioni e a pensare secondo paradigmi e logiche innovativi e, soprattutto, non esclusivi. È chiaro a tutti, infatti, che occorre un presidio locale per migliorare e consolidare le posizioni acquisite all'estero. Quello che non è chiaro – anche perché non esiste una soluzione unica – è il come. La strada degli accordi interaziendali o delle *partnership* con imprese locali potrebbe essere una valida alternativa all'apertura di filiali da parte di singole aziende; gli esempi nel settore non sono rari; ma – come per la ricerca – essi non risultano nelle statistiche né nei cataloghi ufficiali.

Fig. 1 *Esportazioni italiane di macchine utensili nei principali Paesi (quote % sul valore totale)*



*P.S. Queste poche righe non possono esaurire né l'ampiezza del dibattito che l'analisi di Zanfei meriterebbe né la complessità dei problemi nei quali oggi si dibattono i costruttori di macchine utensili. A proposito, poi, del sistema calabrone, viene in mente il proverbio cinese del millepiedi: se gli chiedete di spiegarvi come fa a muoversi, non riuscirà a dirvelo e non sarà più nemmeno capace di camminare.*