

Quali controlli per le imprese *non profit*.

questi controlli negli Stati Uniti: per ogni organizzazione ci sono consigli di amministrazione che sono fiscalmente e legalmente responsabili; in aggiunta, vi sono altri requisiti legali. Se volessimo mettere in piedi un ristorante in un luogo dove è prevista la fornitura di pranzi, non potremmo farlo. Un ristorante non è un'attività di pubblico beneficio, e di conseguenza saremmo trattati come un'organizzazione a fine di lucro al pari delle altre nel momento in cui lo aprissimo.

Benchè una *non profit* non paghi tasse, dobbiamo compilare i moduli del nostro famoso (o famigerato) servizio interno dei redditi, che dimostrino da dove viene e dove andrà ogni singolo *penny*.

Ci sono quindi importanti requisiti finanziari anche dove non ci sono tasse.

Per quanto riguarda i fondi, il settanta per cento delle nostre entrate proviene da contratti governativi, un altro quindici per cento da fondazioni, e un altro dieci o quindici per cento da donazioni individuali. Quando otteniamo un contratto governativo o un contributo da una fondazione, dobbiamo riferire a quelle organizzazioni sul successo o sul fallimento dei programmi. In altre parole, sussiste una responsabilità programmatica: avremo ispettori dall'agenzia governativa che ci fornisce un sostegno

quotidiano, e così via.

Da ultimo e più importante, siamo controllati dalla comunità: Quando commettiamo degli errori, siamo davanti a tutto il quartiere. I membri di quella comunità busseranno alle nostre porte, verranno da noi e ci diranno che stiamo sbagliando, che stiamo commettendo un errore di valutazione sui servizi da fornire, o che li stiamo fornendo in modo non corretto per il quartiere: il controllo da parte della comunità diventa un controllo estremamente potente in materia di organizzazione.

Per rispondere a molte delle domande che mi sono state rivolte qui in Italia, devo dire che ovviamente dovete trovare i modelli a voi più adatti. Avete certamente bisogno di porre un limite all'autonomia e alla libertà delle organizzazioni *non profit*, ma non potete controllare ogni cosa in uno stato democratico, dal momento che volete accelerare l'innovazione, ma non perdervi così stupidamente, per dare alla società un'organizzazione di cui essere fiera, per trasmettere ai nostri figli un mondo un poco migliore rispetto a quello che abbiamo ricevuto dai nostri genitori.

Vi sono riconoscente per l'attenzione che prestate al tema delle *non profit* e aspetto con trepidazione di vedere i progressi futuri in Italia.