Il dato occupazionale del periodo 1971-2001 deve essere posto a confronto con l'evoluzione avvenuta nel generale contesto italiano, in quanto è solo con tale paragone che si può qualificare la mutazione del sistema economico piemontese (tabella 1.4). Per considerare la mutazione piemontese in termini relativi si può utilizzare l'evoluzione del peso relativo dell'attività economica locale rispetto a quella nazionale: mentre nel 1971 l'industria manifatturiera piemontese rappresentava il 15% dell'industria manifatturiera italiana, il dato riferito al 2001 si ferma all'11%. Ciò indica una perdita di peso che è il frutto di una dinamica di ristrutturazione molto più intensa del dato nazionale: anche a livello nazionale l'industria ha perso occupati, ma a livello piemontese tale fenomeno è molto più accentuato.
Dentro i singoli settori emerge il caso dei mezzi di trasporto, che rappresentavano il 46% del dato nazionale nel 1971, e solo il 26% nel 2001, quello del tessile-abbigliamento, che il peso del 13% si è ridotto fino al 7%, quelli dei macchinari elettrici e dei prodotti in metallo, che dal 16% sono scesi fino al 12%.

**Tabella 1.4: Piemonte: peso % sul totale Italia**

| | Addetti 1971 | Addetti 1981 | Addetti 1991 | Addetti 2001 |
|---|---|---|---|---|
| Alimentari, bevande e tabacco | 9 | 9 | 9 | 9 |
| Tessile, abbigliamento, cuoio | 13 | 10 | 8 | 7 |
| Legno, carta, stampa e editoria | 11 | 10 | 9 | 9 |
| Chimica, fibre sintetiche, gomma e plastica | 15 | 13 | 11 | 11 |
| Minerali non metalliferi | 7 | 6 | 6 | 6 |
| Prodotti in metallo | 16 | 15 | 13 | 12 |
| Macchinari | 16 | 13 | 12 | 12 |
| Macchine elettriche | 17 | 14 | 12 | 10 |
| Mezzi di trasporto | 46 | 36 | 34 | 26 |
| Altre industrie manifatturiere | 8 | 7 | 7 | 7 |
| Totale industria manifatturiera | 15 | 13 | 12 | 11 |

Fonte: ns. elaborazioni su dati Istat

A fronte di una netta perdita dell'occupazione industriale, si assiste anche ad un mutamento delle modalità organizzative dell'impresa, che tende a ridurre drasticamente le proprie dimensioni produttive. La dimensione media degli stabilimenti si riduce del 40% nella media dell'industria manifatturiera, mentre cala ancor di più nelle macchine elettriche (-75%) e nei mezzi di trasporto (-65%).